



**Wie organisiere ich Kooperation
und
welchen Nutzen habe ich davon?**

17. September 2008

Werner Pfeifenroth,
ZENIT GmbH

Wie organisiere ich Kooperation?

Was ist eine Kooperation?

- § Begriff: gemeinsames Handeln mindestens zweier Partner zur besseren Zielerreichung
- § Merkmale:
 - festgelegte Partner
 - gemeinsamer Nutzen
 - i.d.R. Synergien durch Einbringen von Stärken
 - Eigenständigkeit der Partner
 - soziales System entsteht
- § Klare Unterschiede zum „Netzwerk“

Wie organisiere ich Kooperation?

Welchen Sinn macht Organisation in Bezug auf Kooperation?

§ Vorurteile:

- „das bisschen Organisation macht sich von allein“
- wir haben alle ein gemeinsames Ziel
- externes Projektmanagement kostet nur Geld

§ Realität:

- Organisation ist harte Arbeit
- je mehr Partner, desto mehr Einzelinteressen
- Professionalität sparen Geld
- Geldgeber fordern zunehmend professionelles Projektmanagement



**„Blut, Schweiß und
Tränen“**

Sir Winston Churchill
13. Mai 1940

Wie organisiere ich Kooperation?

Folgen einer unprofessionellen Kooperation

- § „Blut“
 - gerichtliche Auseinandersetzung
 - Streit um Ergebnisse und Patente
- § „Schweiß“
 - „Sand im Getriebe“
 - steigende Kosten des Projektmanagements
- § „Tränen“
 - der Erfolg bleibt aus
 - Scheitern des Projekts

Wie organisiere ich Kooperation?

Elemente einer professionellen Kooperation

- § Motivierte Mitglieder der Kooperation
- § Optimale Partnerstruktur
- § Realistische Ziele
- § Regeln = Kooperationsvertrag
- § Professionelles Projektmanagement

Wie organisiere ich Kooperation?

Motivierte Mitglieder der Kooperation

- § Sie brauchen einen „Kondensationskern“
- § Kooperationspartner brauchen eine Eigenmotivation
- § Kooperationen zwischen Wettbewerbern sind schwierig
- § Optimal: Kooperationen entlang einer Wertschöpfungskette
- § Unterstützung bei der Suche nach Kooperationspartnern

Wie organisiere ich Kooperation?

Optimale Partnerstruktur

- § Ergänzen oder Konkurrieren?
- § Transferpartner integrieren
- § Größe des Netzwerkes
- § Integration ausländischer Kooperationspartner
 - Sprache?
 - Mentalitätsunterschiede
 - Unterschiede in der Kooperationskultur
- § Finanzierungspartner integrieren

Wie organisiere ich Kooperation?

Realistische Ziele

- § Sie brauchen eine Vision
- § Operationale Ziele
- § Zeit- und Maßnahmenplan
- § Prinzip der Schriftlichkeit
- § Einen verantwortlichen „Treiber“ festlegen

Wie organisiere ich Kooperation?

Kooperationsvertrag

§ Was **muss** festgelegt sein?

- nichts!
- Vertragsfreiheit

§ Was sollte sinnvollerweise festgelegt werden?

- Kooperationspartner
- Inhalt/Gegenstand der Kooperation
- Laufzeit
- Projektleiter/Leadpartner
- Rechte und Pflichten der Kooperationspartner
- Regeln für Schutzrechte
- Regeln zum Ausscheiden von Projektpartnern

Wie organisiere ich Kooperation?

Professionelles Projektmanagement

§ Nachteile:

- Kosten

§ Vorteile:

- unabhängiger „Projekttreiber“
- Kooperations-Erfahrung
- Einbindung in Netzwerke
- Partner konzentrieren sich auf die Inhalte

§ ZENIT als Projektmanager

- Unabhängigkeit
- Kooperations- und Projekterfahrung
- Eingebunden eine Vielzahl nationaler und internationaler Netze

Wie organisiere ich Kooperation?

Nutzen von Kooperation

- § „Raus aus dem eigenen Saft - über den Tellerrand schauen“
- § Know-How-Zufluss - Expertenwissen erschließen
- § Burden sharing
 - Ausweitung personeller Kapazitäten
 - Verteilen finanzieller Belastungen
- § „Zuckerbrot“ - Zugang zu Fördermitteln
- § „Peitsche“ – positiver Erfolgsdruck



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!!

Offene Fragen?

Werner Pfeifenroth

0208-30004-48

pf@zenit.de