



# Anforderungsmanagement: Der Schlüssel für erfolgreiche Projekte | Online-Blockseminar | Herbst/ Winter 2024/25

Beim Management des Projektumfangs (Scope) wird das vom Auftraggeber gewünschte Ergebnis eines Projekts (z. B. ein System, ein Produkt oder eine Software) ermittelt, dokumentiert und kontrolliert. Das Ziel des sogenannten Anforderungsmanagements (Requirements Engineering) ist es, ein gemeinsames Verständnis über ein zu entwickelndes Ergebnis zwischen Auftragnehmer und Auftraggeber zu erzielen. Ein gutes Anforderungsmanagement

- reduziert

die Entwicklungskosten und -zeit und vermeidet Fehlentwicklungen,

- verhindert unerwünschten "Scope Creep", also Situationen, in denen Projektumfang dynamisch und unkontrolliert wächst,
- umfasst die vollständige, eindeutige und konsistente Spezifikation aller Anforderungen,
- erfordert die Analyse externer und interner Stakeholder-Erwartungen an das Projektergebnis.

## Veranstaltungsinhalte:

Der Fokus des Trainings liegt auf dem Kennenlernen und Ausprobieren bewährter Werkzeuge zum Erheben und Dokumentieren von Anforderungen bzw. des Projektumfangs.

Inhalt sind Werkzeuge zum

- Erheben von Anforderungen wie User Stories und System Footprint
- Strukturieren und Priorisieren wie Critical-to-Quality Tree (CTQ) und Pair Ranking
- Dokumentieren wie Lastenheft und Product Backlog
- Prüfen wie Prototyping und Storyboarding
- Überwachen und Steuern wie Change Requests und Burndown-Chart

Nach kurzen theoretischen Impulsen werden die Werkzeuge in Kleingruppen an Projektbeispielen der Teilnehmenden angewendet.

Das agile Projektmanagement zielt insbesondere darauf, mit neuen, sich verändernden Anforderungen umzugehen. Auch das traditionelle Projektmanagement ("Wasserfall") erfordert Ansätze, um mit diesen Herausforderungen umzugehen. Das Training vermittelt Methoden und Prozessen sowohl für agiles als auch traditionelles Vorgehen in Projekten.

Durchführung online per Zoom





Rahmendaten der Veranstaltung	
<b>Veranstalter:</b>	Institut für Prozessmanagement und Digitale Transformation
<b>Veranstaltungsart:</b>	Weiterbildung
<b>Unterrichtsstunden:</b>	8
<b>Teilnehmerzahl:</b>	10
<b>Teilnahmeentgelt:</b>	560,00€

**Veranstaltungsort:** Online-Veranstaltung  
ZOOM  
Link erhalten Sie per Mail  
Raum: ZOOM

### Termin(e), Uhrzeiten

21. November 2024	09:00 - 17:00 Uhr
-------------------	-------------------

