

Zwischen allen Stühlen: Die stellvertretende Leitung - Balance zwischen Führungskraft und Teammitglied

Stellvertretende Leitungskräfte sind nicht nur im Alltag von Non-Profit-Unternehmen und Verwaltungen häufig doppelt (heraus-)gefordert: Nicht "wirklich" Leitung, aber auch nicht mehr "nur" mitarbeitende Kraft. Sie haben ein besonderes Arbeitsfeld zu bewältigen, welches neben vielen interessanten Aufgaben und Verantwortungen auch neue Konfliktfelder eröffnet. Sie bleiben auf der einen Seite in viele bisherige Aufgaben als Teammitglied eingebunden, auf der anderen Seite sind sie nicht nur zu besonderen Anlässen mit Leitungsaufgaben und damit übergeordneten Aufgaben und Funktionen betraut; und die jeweilige Situation können

sie sich dabei nicht immer aussuchen. Auf der Suche nach eindeutiger Positionsbestimmung steht die Entscheidung an, Leitung oder mitarbeitende Kraft zu sein, stellt sich die Frage nach dem "Wie" und "Wo" der Loyalität zum Haus, zur eigenen Leitung und zum Team. Mit der eigenen Leitung muss geklärt sein/werden, wie es um die Themen Aktivität/Passivität/Eigeninitiative in der Leitungsrolle steht. Die mitunter notwendige Abgrenzung gegenüber der Leitung und dem Team erfordert große Flexibilität, manchmal Sensibilität, sicher immer einen reflektierenden Blick für die eigene Rolle und die eigenen Belange.

Veranstaltungsinhalte:

- Was hat sich verändert, seit ich stellvertretende Leitung bin? / Was wird sich verändern, wenn ich stellvertretende Leitung bin?
- Wie ist meine neue Rolle definiert?
- Wie finde ich mich in der neuen Rolle "dazwischen" zurecht?
- Wie ist mein Verhältnis zu meiner Leitung?
- Wie verändern sich die Beziehungen zum Team?
- Was gehört nun zu meinen Aufgaben - und was nicht?
- Wo gibt es Stolperfallen zwischen Leitungsjob und Teamarbeit?
- Welche Handlungsmöglichkeiten habe ich im Kontext meiner Einrichtung?
- Wie kann ich - für mich und andere - Klarheit schaffen?

Rahmendaten der Veranstaltung	
Veranstalter:	Referat Weiterbildung, FB Sozialwesen, FH Münster
Veranstaltungsart:	Seminar
Unterrichtsstunden:	16
Teilnehmerzahl:	14
Teilnahmeentgelt:	275,00€



Veranstaltungsort: Deilmann Haus III
Johann-Krane-Weg 25
48149 Münster
Raum: wird in der Einladung bekannt gegeben

Termin(e), Uhrzeiten	
14. Oktober 2024	10:00 - 17:00 Uhr
15. Oktober 2024	09:00 - 16:00 Uhr

